

# 中期経営計画

## *CHALLENGE 2017*

2015年度—2017年度

# はじめに

- 創業以来水一筋「水のマエザワ」
- 経営環境は長期的にますます厳しくなることが予想される
- 揺るぎない経営基盤を構築し、持続的に成長、発展することが、会社の使命である
- 業績回復とともに更なる成長を遂げるため、向かうべき方向性を正しく指し示し、積極的に新規事業領域を拡大するための基盤を作る

# 基本方針

いかなる経営環境においても、揺るぎない経営基盤を構築するとともに、お客さま満足度の高い製品・サービスの提供により、地域ならびにお客さまとともに成長していく。

## 経営理念

- ・人々をゆたかにする心と技術をはぐくみ、社会のために幸せを創造する。
- ・創意工夫し、知恵を出し、感性を磨き、提案開発型企業として発展する。
- ・すべてをプラスに考え、前向きに行動する。
- ・素直な心で、あらゆることに感謝する。
- ・自然を愛し、人を大切にする。

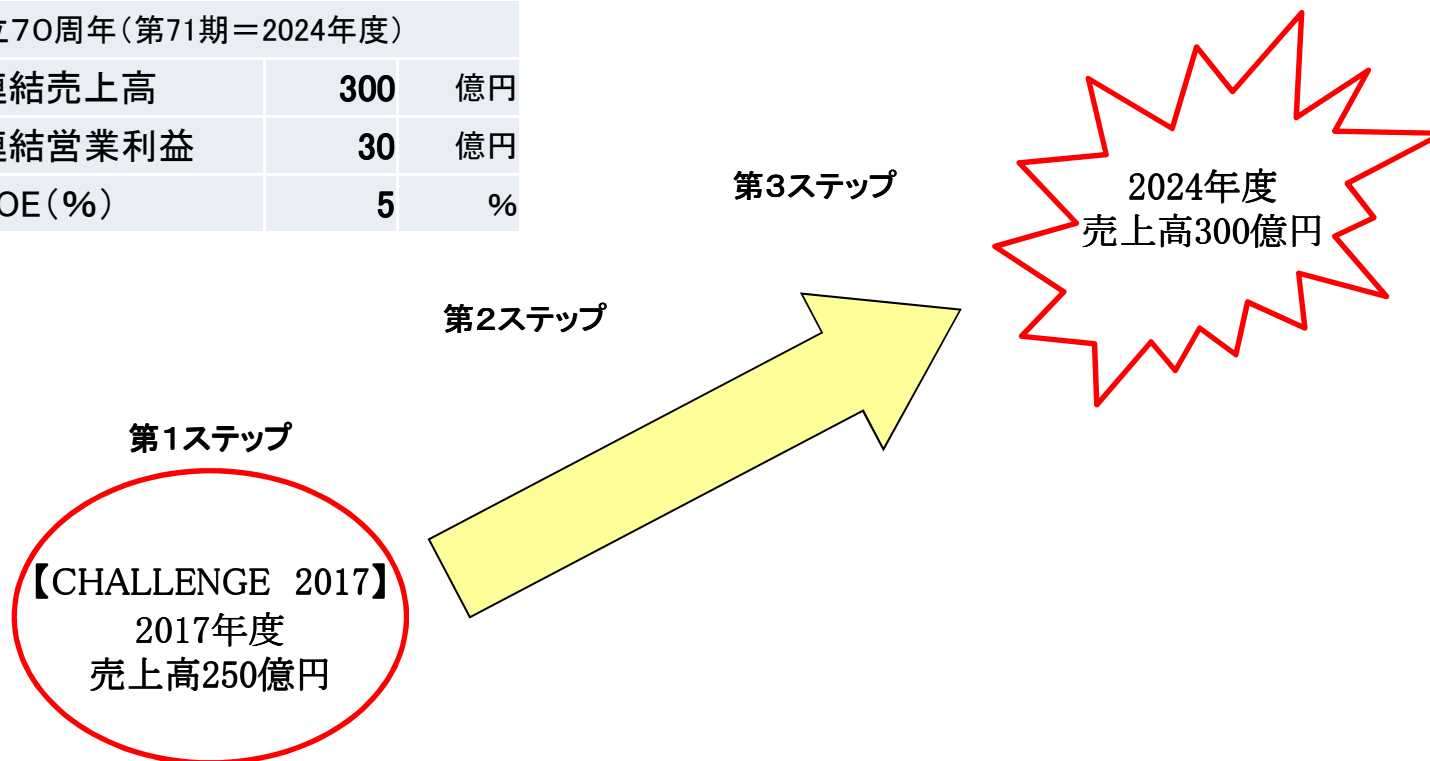
# 長期経営ビジョン

1. 水事業を通し、住環境改善製品の研究開発、製造、営業活動に邁進する。
2. 全社員が仕事に気概と誇りを持ち、相互に信頼できる環境を創造し、豊かさを追求する。
3. リスクを測り、挑戦し、積極的に事業領域を拡大する。
4. 外部環境の変化に左右されない収益構造をつくり、持続的成長を達成する。
5. 独自性にあふれ、革新的な製品・サービスをお客様に提供し、提案開発型企业として社会に貢献する。
6. 財務の健全性を維持しつつ、バランスのとれた既存・新規事業への投資と株主還元を行い、企業価値を向上する。
7. 自律型人材の育成と、頑張れば報われる組織作りをする。

# 長期経営ビジョンイメージ図

信頼の「マエザワブランド」の確立

創立70周年(第71期=2024年度)		
連結売上高	300	億円
連結営業利益	30	億円
ROE(%)	5	%



# 3カ年 目標値

単位：億円

	2015年度	2016年度	2017年度
	計画	計画	計画
連結売上高	235	241	250
連結営業利益	11	12.2	13.8
同利益率	4.7%	5.0%	5.5%
株主還元率			70%
ROE (%)	2.1%	2.1%	2.4%

(注) 2013年度のROEは3.3%、2014年度のROEは2.6%。本中期経営計画での償却費負担増から目標とするROEは一旦減少しますが、第2ステップ(次期中期経営計画2018年度～2020年度)で回復をめざし、2024年度には5%達成を目指します。

# 基本戦略

## 1. 新規事業分野への注力

雨水関連製品、災害対応製品、ビル設備分野・都市型対応製品

2017年度には売上高15億円を確保

## 2. コア事業の強化

- ① 水環境事業を推進し、売上の倍増を図る。

2017年度には売上高13億円を確保

- ② 住宅の品質向上に貢献する製品の更なる充実を図り、業界での圧倒的存在として認められる(=信頼の「マエザワ」ブランドの確立)。
- ③ 独自性があり、革新的な製品・サービスの開発スピードを上げ、お客様満足度を向上させるとともに適正な利潤を追求。

# 基本戦略

## 3. 収益構造の改革

- ① 製品ポートフォリオの見直し
- ② 物流コストの最適化

## 4. 事業領域拡大・強化のための体制・人材教育

- ① 自律型人材の育成と組織構築
- ② 多様な人材が活躍でき、より活性化する職場作り
- ③ 専門性の強化とマネジメント能力の向上
- ④ ITシステムの再構築



# 投資計画

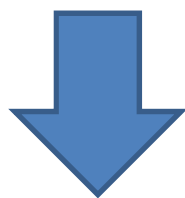
単位：億円

	2014年度 実績	2015年度 計画	2016年度 計画	2017年度 計画	中期経営計画 3か年累計
設備投資	9	13	10	10	33
		成長投資			7
		通常投資			23
		その他			3
第一工場建替え ITシステム等含む	21	45	0	0	45
投資合計	30				78

# 株主還元策

業績や財務状況等を総合的に勘案し、積極的に株主還元を行うことを経営の重要事項の一つとして位置づけ

- 新製品開発や設備投資のため積極的な投資
- 資本効率改善のため機動的な自社株買い



2017年度 株主還元率70%を目指す

## ■ ご注意

この資料に記載されている業績予想等は、本資料作成時において、入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の結果は、今後様々な要因によって、予想、計画と異なる場合があります、いかなる確約や保証を行うものではありません。

## ■ 問合せ先

前澤化成工業株式会社

経営企画室

TEL: 03-5962-0711

FAX: 03-5695-0161

E-mail: [ir\\_info@maezawa-k.co.jp](mailto:ir_info@maezawa-k.co.jp)